



Été 1993 (Vol. 5, N° 2) numéro d'article 3

Tendances internationales de l'emploi par secteur - une note

Ernest B. Akyeampong et Jennifer Winters

Au cours des trois dernières décennies, l'emploi dans plusieurs des principaux pays industrialisés a augmenté, quoique de façon inégale. Selon les données recueillies sur dix de ces pays pendant la période de 1960 à 1990, le Canada a affiché la croissance la plus forte (111 %) et l'Italie, la plus faible (5 %) [1](#). Cette croissance a été accompagnée de fluctuations dans la répartition de l'emploi selon l'activité économique : l'agriculture et les industries manufacturières ont vu leur part d'emploi diminuer au profit de celle des services. La nature et le rythme de ces changements ont toutefois varié selon le pays. Ainsi, au Canada, aux États-Unis et au Royaume-Uni, les baisses les plus importantes de la part de l'emploi ont été enregistrées dans le secteur manufacturier et les plus faibles, dans celui de l'agriculture. La tendance inverse a été observée en Allemagne [2](#), en France, en Suisse et en Italie.

Cette note examine l'évolution de l'emploi par industrie durant les trois dernières décennies, dans dix pays industrialisés, et tente d'expliquer ces changements.

Changements par secteur industriel

Agriculture

L'emploi total dans l'agriculture pour les dix pays combinés a décliné de 62 % durant la période de 1960 à 1990, avec une baisse particulièrement forte durant les années 60. Cela a entraîné une réduction de la part de l'emploi agricole qui est passée de 17 % de l'emploi total en 1960 à 4 % en 1990.



Graphique A **C'est au Canada que la croissance de l'emploi a été la plus forte durant la période de 1960 à 1990.**

Source : Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor

La réduction de la part de l'emploi en agriculture peut être imputée à de nombreux facteurs, particulièrement, à l'introduction de technologies permettant de réduire la taille de la main-d'œuvre. L'ampleur et la rapidité de l'introduction de ces nouvelles technologies expliquent en partie les différents taux de décroissance de l'emploi entre les pays.

Bien que les niveaux et les parts de l'emploi agricole aient diminué dans chacun des dix pays observés entre 1960 et 1990, l'importance de cette diminution varie. De façon générale, les baisses les plus faibles ont été enregistrées dans les pays où la part de l'emploi agricole était inférieure à la moyenne en 1960, et vice versa. Le premier groupe inclut le Canada, où l'emploi agricole a régressé de 33 % et où la part de l'emploi est tombée de 13 % à 4 % au cours de ces 30 ans. L'Italie fait partie des pays du deuxième groupe. Ce pays a connu une baisse importante de l'emploi agricole (-71 %) et la part de l'emploi est passée de 33 % à 9 % durant la période.

Industries manufacturières

Dans l'ensemble, et pour les dix pays combinés, l'emploi dans les industries manufacturières a augmenté de 10 % entre 1960 et 1990. La part de l'emploi total a toutefois diminué, passant de 27 % à 21 %, en raison de la croissance relativement plus rapide du nombre de travailleurs dans les industries de services [3](#).

L'ampleur et le rythme du déclin de la part de l'emploi des industries manufacturières ont varié considérablement. Plus particulièrement, un accroissement substantiel du niveau et de la part de l'emploi du secteur manufacturier au Japon, en Allemagne et en Italie au cours des années 60 a précédé les reculs observés entre 1970 et 1990. L'emploi dans les industries manufacturières s'est accru considérablement au Canada et aux États-Unis entre 1960 et 1980 puis a décliné par la suite. Leur part de l'emploi total a toutefois régressé après 1960 au Canada et à partir de 1970 aux États-Unis. En 1990, elle était inférieure, dans deux pays, à la moyenne de 21 % établie pour l'ensemble des dix pays (16 % pour le Canada et 18 % pour les États-Unis).

Plusieurs raisons peuvent expliquer la réduction de la part de l'emploi du secteur manufacturier dans l'ensemble de ces pays industrialisés, notamment la productivité accrue du travail dans ce secteur, l'aboutissement «naturel» de la restructuration industrielle et la concurrence croissante qu'opposent les pays en voie d'industrialisation tels que la Corée, Taïwan, Singapour et Hong Kong au chapitre des produits manufacturés.

Services

L'emploi dans le secteur des services a augmenté de façon constante depuis 1960. En 1990, il avait doublé pour les dix pays combinés. Par conséquent, la part de l'emploi qu'occupe ce secteur par rapport à l'emploi total dans les pays observés, laquelle était d'environ la moitié en 1960, a augmenté pour se situer aux deux tiers en 1990.

De façon générale, les augmentations les plus importantes ont été enregistrées dans les pays où le secteur des services représentait une part relativement faible de l'emploi en 1960. Au premier rang de ces pays figurent la France et l'Italie, où la part de l'emploi a augmenté de près de 26 points de pourcentage entre 1960 et 1990. Inversement, ce sont les pays où ce secteur occupait les parts de l'emploi les plus élevées en 1960, tels que le Canada (55 %) et les États-Unis (58 %), qui ont connu la croissance la plus lente. Cependant, en 1990, le secteur des services dominait dans ces deux pays (72 % de l'emploi total).

La croissance rapide de l'emploi dans le secteur des services peut être expliquée par plusieurs facteurs, notamment par l'augmentation relativement lente de la productivité du travail dans ce secteur ainsi que par l'augmentation des demandes intermédiaires et finales de services. Par exemple, si la demande de travailleurs dans le domaine des services sociaux et domestiques s'est accrue, c'est en partie à cause du «vide» laissé par l'entrée d'un nombre croissant de femmes sur le marché du travail. De plus, la tendance à la hausse de l'emploi dans le secteur des services tient à ce que les entreprises sont de plus en plus enclines à confier à des soustraitants des services qu'elles assuraient elles-mêmes auparavant [▼4](#).

Conclusion

En 1960, la part relative de l'emploi dans chaque secteur industriel observé variait considérablement entre les dix pays. Toutefois, l'évolution des niveaux de l'emploi selon le secteur industriel durant la période de 1960 à 1990 a donné lieu à une répartition plus uniforme de l'emploi par secteur dans les dix pays ([graphique B](#)). Dorénavant, dans l'ensemble des pays observés, les secteurs se classent dans l'ordre suivant selon la part de l'emploi qu'ils occupent : services, industries manufacturières, «autres industries» et agriculture.



Graphique B Tous les pays ont noté des transferts d'emploi de l'agriculture et de la fabrication vers les services.

Source : Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor

Source des données

Les données ont été tirées de la base de données Labstat, un répertoire de statistiques sur la population active compilées par le Bureau of Labor Statistics du United States Department of Labor. Labstat contient des données annuelles sur la population active totale et la population active civile, sur les taux d'activité, sur l'emploi, sur les rapports emploipopulation, sur le chômage et sur les taux de chômage à partir de 1959 pour les États-Unis, le Canada et huit autres pays. Cette note utilise les données sur l'emploi de la période de 1960 à 1990.

La base de données Labstat se compose d'informations fournies par les bureaux de statistique des pays visés ou par des organismes internationaux. Comme les concepts et les méthodes statistiques diffèrent souvent d'un pays à l'autre, les données sur le marché du travail ne sont pas toutes comparables. À l'exception de celles des États-Unis, du Japon et du Canada (depuis 1970), les données sur l'emploi présentées ici n'ont pas été pleinement rajustées pour en assurer la comparabilité.

Labstat fournit des données sur l'emploi pour quatre groupes industriels : l'agriculture, les industries manufacturières, les services et les «autres» industries. L'agriculture comprend en plus de l'agriculture, l'exploitation forestière, la chasse et la pêche. Les services regroupent les transports, les communications et autres services publics, le commerce, les intermédiaires financiers, les assurances et les services immobiliers, les services communautaires, les services aux entreprises et les services personnels ainsi que l'administration publique. La catégorie «autres industries» comprend les industries manufacturières, les mines et la construction. Pour les besoins de notre étude, la catégorie «autres industries» a été modifiée et ne comprend que les industries de la construction et des mines ([tableau 1](#)).



Tableau 1 Emploi par secteur dans certains pays, 1960-1990

Cette note porte sur les fluctuations de l'emploi dans trois secteurs : l'agriculture, les industries manufacturières et les services. L'analyse des données des deux autres catégories a été omise, car ces dernières ne représentaient que 9 % de l'emploi total en 1960, dans les dix pays combinés, et que cette part de l'emploi a peu changé entre 1960 et 1990.

Pour de plus amples renseignements sur la base de données Labstat, on peut communiquer avec Constance Sorrentino, économiste principale du Bureau of Labor Statistics, Division of Foreign Labor Statistics, Washington, D.C., par téléphone au (202) 606-5654 ou par télécopieur au (202) 606-5664.

Notes

Note 1

Il s'agit du Canada, des États-Unis, de l'Australie, du Japon, des Pays-Bas, de la Suède, de la France, du Royaume-Uni, de l'Allemagne et de l'Italie.

Note 2

Dans cette note, l'Allemagne représente la République fédérale d'Allemagne avant l'unification.

Note 3

Au Japon, la part de l'emploi total occupée par l'industrie manufacturière est passée de 22 % en 1960 à 24 % en 1990.

Note 4

Au Canada, l'essor considérable des services de santé et des services sociaux de même que des services aux entreprises vient étayer cette observation. Ainsi, le nombre d'emplois dans les services de santé et les services sociaux a presque doublé entre 1976 et 1992, passant de 693 000 à 1 223 000. De même, le nombre d'emplois dans le domaine des services aux entreprises a plus que doublé durant la même période, pour s'élever à 676 000 en 1992.

Documents consultés

- BASSET, P. [«Dian Cohen parle de la nouvelle économie»](#), dans *L'emploi et le revenu en perspective*, Ottawa, Statistique Canada, été 1993, catalogue 75-001F, trimestriel, p. 43-49.
- CONSEIL ÉCONOMIQUE DU CANADA. *Tertiarisation et polarisation de l'emploi : un rapport de recherche*, Ottawa, Approvisionnement et Services Canada, 1991.
- ELFRING, T. «New evidence on the expansion of service employment in advanced economies», dans *Review of income and wealth*, New York, December 1989, série 35, n° 4, trimestriel, p. 409-440.
- GALARNEAU, D. et C. DUMAS. [«À propos de la productivité»](#), dans *L'emploi et le revenu en perspective*, Ottawa, Statistique Canada, printemps 1993, catalogue 75-001F, trimestriel, p. 44-55.
- BUREAU INTERNATIONAL DU TRAVAIL. *Le travail dans le monde*, vol. 1, Genève, 1984.

- ORGANISATION DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES.
Perspectives de l'emploi, Paris, septembre 1987.
-

Auteur

Ernest B. Akyeampong and Jennifer Winters est au service de la Division de l'analyse des enquêtes sur le travail et les ménages de Statistique Canada.

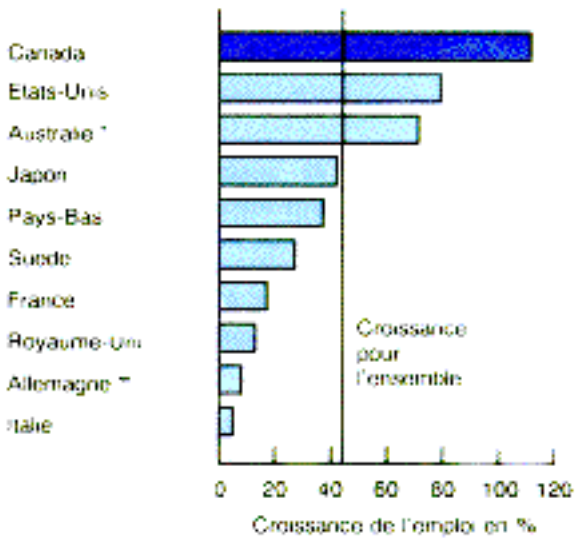
Source

L'emploi et le revenu en perspective, Été 1993, Vol. 5, n° 2 (n° 75-001-XPF au catalogue de Statistique Canada).



Graphique A

C'est au Canada que la croissance de l'emploi a été la plus forte durant la période de 1960 à 1990.



Source : Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor

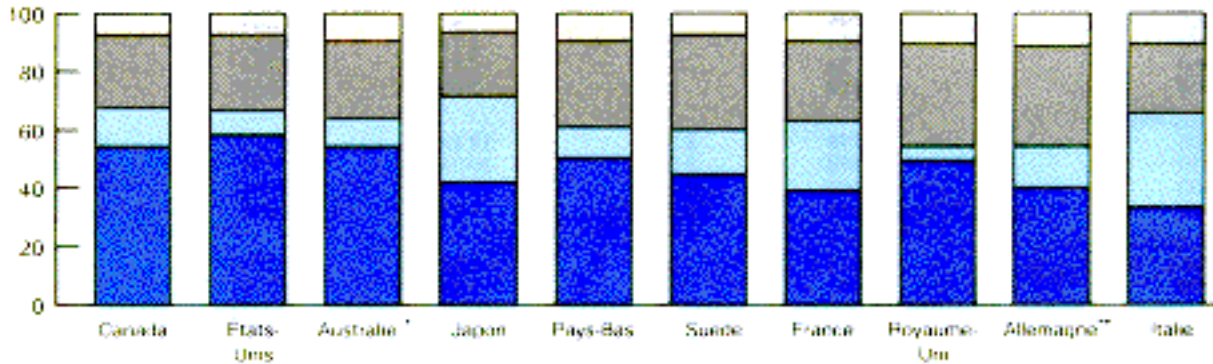
* Pour la période de 1965 à 1990

** Désigne la République fédérale d'Allemagne avant l'unification.

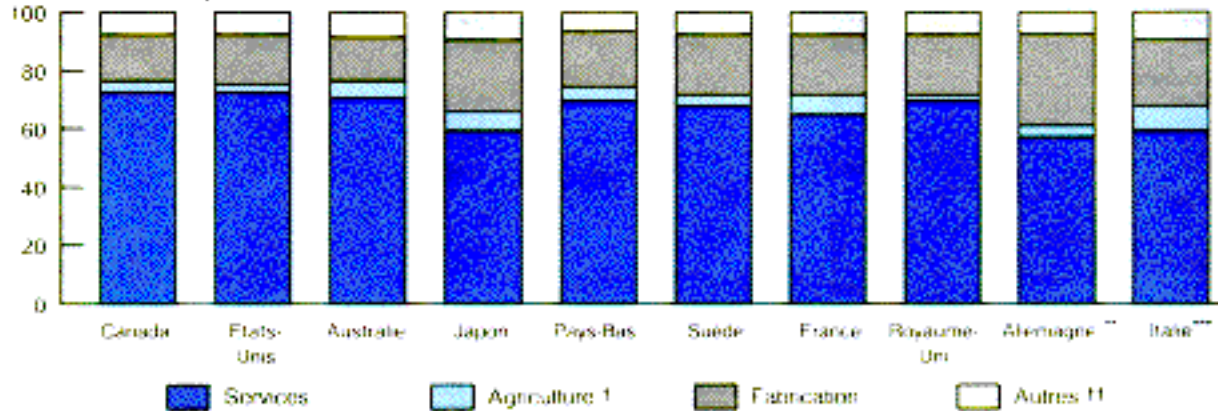
Graphique B

Tous les pays ont noté des transferts d'emploi de l'agriculture et de la fabrication vers les services.

Part en % de l'emploi total en 1960



Part en % de l'emploi total en 1990



Source : Bureau of Labor Statistics, U.S. Department of Labor

* Part en pourcentage de l'emploi total en 1965.

** Désigne la République fédérale d'Allemagne avant l'unification.

*** Les données sur la fabrication et sur les autres industries sont celles de 1989.

* Comprend l'agriculture, la forêt, la chasse et la pêche.

** Comprend les mines et la construction.

Tableau 1

Emploi par secteur dans certains pays, 1960-1990

Année	Total	Secteur agricole*	Industries manufacturières	Services**	Autres***
	'000				
Canada					
1960	5 965	795	1 471	3 264	435
1970	7 919	604	1 768	4 955	592
1980	10 708	583	2 111	7 194	820
1990	12 572	531	2 001	9 083	958
États-Unis					
1960	65 778	5 572	17 149	38 212	4 846
1970	78 678	3 567	20 746	49 031	5 334
1980	99 303	3 529	21 942	66 638	7 194
1990	117 914	3 355	21 184	84 949	8 426
Australie					
1965†	4 614	448	1 207	2 514	446
1970	5 388	432	1 340	3 070	546
1980	6 284	408	1 248	4 058	570
1990	7 872	438	1 204	5 539	691
Japon					
1960	43 370	12 800	9 430	18 190	2 950
1970	50 140	8 490	13 750	23 770	4 130
1980	54 600	5 510	13 630	29 910	5 550
1990	61 710	4 270	15 010	36 550	5 880
Pays-Bas					
1960	4 576	469	1 326	2 322	460
1970	5 156	329	1 381	2 895	552
1980	5 520	285	1 176	3 593	466
1990	6 268	292	1 196	4 356	424
Suède					
1960	3 581	564	1 133	1 598	286

1970	3 836	314	1 064	2 066	392
1980	4 214	237	1 025	2 650	302
1990	4 560	174	961	3 097	328
France					
1960	18 595	4 305	5 250	7 314	1 726
1970	20 328	2 751	5 593	9 765	2 219
1980	21 334	1 854	5 495	12 005	1 980
1990	21 684	1 310	4 612	14 090	1 672
Royaume-Uni					
1960	23 660	1 118	8 517	11 642	2 383
1970	24 381	784	8 465	13 066	2 066
1980	25 004	654	7 081	15 291	1 978
1990	26 620	568	5 384	18 544	2 124
Allemagne††					
1960	25 877	3 567	8 901	10 405	3 004
1970	26 107	2 218	10 305	11 183	2 401
1980	26 486	1 373	8 998	13 740	2 375
1990	27 961	966	8 843	16 102	2 050
Italie					
1960	20 064	6 514	4 813	6 696	2 041
1970	19 083	3 839	5 293	7 656	2 293
1980	20 195	2 870	5 433	9 631	2 261
1990†††	21 074	1 876	4 726	12 357	2 023

* Comprend l'agriculture, l'exploitation forestière, la pêche et la chasse.

** Comprend les transports, les communications, les services publics, le commerce, les finances, l'administration publique, les services domestiques et les services divers.

*** Comprend les mines et la construction.

† Les données les plus anciennes datent de 1965.

†† Désigne la République fédérale d'Allemagne avant l'unification.

††† Les données sur les industries manufacturières et les autres industries sont celles de 1989 et de ce fait, la somme des différents groupes d'industries n'est pas égale à l'emploi total.