

N° 11-621-M au catalogue  
ISSN 1707-0511  
ISBN 978-0-660-76141-1

## Analyse en bref

# Analyse des entreprises ayant recours à la sous-traitance au Canada, premier trimestre de 2025

par Samantha Menardi, Shivani Sood et Chris Johnston

Date de diffusion : le 20 mars 2025



Statistique  
Canada

Statistics  
Canada

Canada

---

## Comment obtenir d'autres renseignements

Pour toute demande de renseignements au sujet de ce produit ou sur l'ensemble des données et des services de Statistique Canada, visiter notre site Web à [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca).

Vous pouvez également communiquer avec nous par :

**Courriel** à [infostats@statcan.gc.ca](mailto:infostats@statcan.gc.ca)

**Téléphone** entre 8 h 30 et 16 h 30 du lundi au vendredi aux numéros suivants :

- |   |                |
|---|----------------|
| • Service de renseignements statistiques                                    | 1-800-263-1136 |
| • Service national d'appareils de télécommunications pour les malentendants | 1-800-363-7629 |
| • Télécopieur   | 1-514-283-9350 |

## Normes de service à la clientèle

Statistique Canada s'engage à fournir à ses clients des services rapides, fiables et courtois. À cet égard, notre organisme s'est doté de normes de service à la clientèle que les employés observent. Pour obtenir une copie de ces normes de service, veuillez communiquer avec Statistique Canada au numéro sans frais 1-800-263-1136. Les normes de service sont aussi publiées sur le site [www.statcan.gc.ca](http://www.statcan.gc.ca) sous « Contactez-nous » > « [Normes de service à la clientèle](#) ».

## Note de reconnaissance

Le succès du système statistique du Canada repose sur un partenariat bien établi entre Statistique Canada et la population du Canada, les entreprises, les administrations et les autres organismes. Sans cette collaboration et cette bonne volonté, il serait impossible de produire des statistiques exactes et actuelles.

Publication autorisée par le ministre responsable de Statistique Canada

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre de l'Industrie, 2025

L'utilisation de la présente publication est assujettie aux modalités de l'[entente de licence ouverte](#) de Statistique Canada.

Une [version HTML](#) est aussi disponible.

*This publication is also available in English.*

---

## Table des matières

<b>Proportion des entreprises ayant recours à la sous-traitance du travail .....</b>	<b>4</b>
<b>La comptabilité, les services juridiques ou les services professionnels sont les plus susceptibles d'être externalisés par les entreprises canadiennes. ....</b>	<b>4</b>
<b>Les petites entreprises étaient les moins susceptibles de sous-traiter du travail. ....</b>	<b>5</b>
<b>Méthodologie .....</b>	<b>6</b>
<b>Bibliographie .....</b>	<b>6</b>

# Analyse des entreprises ayant recours à la sous-traitance au Canada, premier trimestre de 2025

par **Samantha Menardi, Shivani Sood et Chris Johnston**

L'émergence de nouvelles technologies du travail et l'évolution de la demande de main-d'œuvre ont entraîné une hausse de la population active qui participe au travail à la demande au Canada<sup>1</sup>. En 2023, une moyenne 2,7 millions de personnes étaient des travailleurs autonomes et plus d'un quart (26,6 %) des travailleurs autonomes du Canada étaient des travailleurs à la demande dans leur emploi principal<sup>2</sup>.

La sous-traitance du travail à des personnes telles que les travailleurs à la demande ou à d'autres entreprises peut permettre aux entreprises et aux organismes d'être capables d'adapter leur main-d'œuvre à l'évolution de leurs besoins, ou d'effectuer des tâches et des projets spécifiques sans composer avec les contraintes liées à l'embauche du personnel à temps partiel ou à temps plein et à la gestion d'une relation employeur-employés plus traditionnelle<sup>3</sup>.

Au premier trimestre de 2025, Statistique Canada a mené l'Enquête canadienne sur la situation des entreprises afin de mieux comprendre l'environnement actuel dans lequel évoluent les entreprises au Canada et leurs attentes pour l'avenir. Le présent article fournit des renseignements sur les activités commerciales liées à la sous-traitance du travail. D'après les résultats de l'enquête, les types de tâches, de projets ou de contrats de courte durée variaient en fonction de l'industrie et de la taille de l'entreprise.

## Proportion des entreprises ayant recours à la sous-traitance du travail

Plus de la moitié (52,2 %) des entreprises ont déclaré avoir sous-traité des tâches, des projets ou des contrats de courte durée au cours des 12 derniers mois. Un peu moins d'un cinquième (19,0 %) des entreprises qui ont eu recours à la sous-traitance du travail utilisent des plateformes numériques, des applications ou des sites Web de tiers pour le faire.

Les entreprises du Yukon (58,8 %) étaient les plus susceptibles de sous-traiter des tâches, des projets ou des contrats de courte durée, suivies de celles de la Colombie-Britannique (54,9 %) et de l'Alberta (53,7 %). Terre-Neuve-et-Labrador (42,0 %); l'Île-du-Prince-Édouard (45,9 %) et la Saskatchewan (48,1 %) étaient les provinces les moins susceptibles de sous-traiter du travail.

## La comptabilité, les services juridiques ou les services professionnels sont les plus susceptibles d'être externalisés par les entreprises canadiennes.

Des entreprises peuvent choisir de sous-traiter plusieurs tâches et services à d'autres entreprises ou à des personnes qui ne font pas partie de leur effectif en fonction de leurs besoins opérationnels. Une entreprise peut sous-traiter des tâches, des projets ou des contrats de courte durée afin d'avoir accès à une expertise spécialisée telle qu'un électricien ou un avocat, afin d'avoir accès à des travailleurs supplémentaires en cas de besoin comme des travailleurs à la demande, ou pour un besoin ponctuel précis comme un concepteur graphique.

Lorsqu'on leur a demandé quel type de services ils avaient sous-traités, la comptabilité, les services juridiques ou les autres services professionnels (36,5 %) étaient les plus susceptibles d'avoir été sous-traités au cours des 12 derniers mois. Les entreprises du secteur des arts, du divertissement et des loisirs étaient les plus susceptibles de sous-traiter cette activité (49,3 %), suivies par les entreprises du secteur de fabrication (41,0 %), puis par celles du secteur de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse (40,6 %) et enfin par celles du secteur de l'extraction minière, de l'exploitation en carrière et de l'extraction du pétrole et du gaz (40,0 %). Les entreprises des services professionnels, scientifiques et techniques étaient les moins susceptibles (28,6 %) de sous-traiter ces services.

---

1 Emploi et Développement social Canada. 2023. [Ce que nous avons entendu : Améliorer les mesures de protection des travailleurs pour les travailleurs à la demande, mars 2023.](#)

2 Statistique Canada. 2023. [Indicateurs du marché du travail tirés de l'Enquête sur la population active de 2023.](#)

3 Emploi et Développement social Canada. 2023. [Ce que nous avons entendu : Améliorer les mesures de protection des travailleurs pour les travailleurs à la demande, mars 2023.](#)

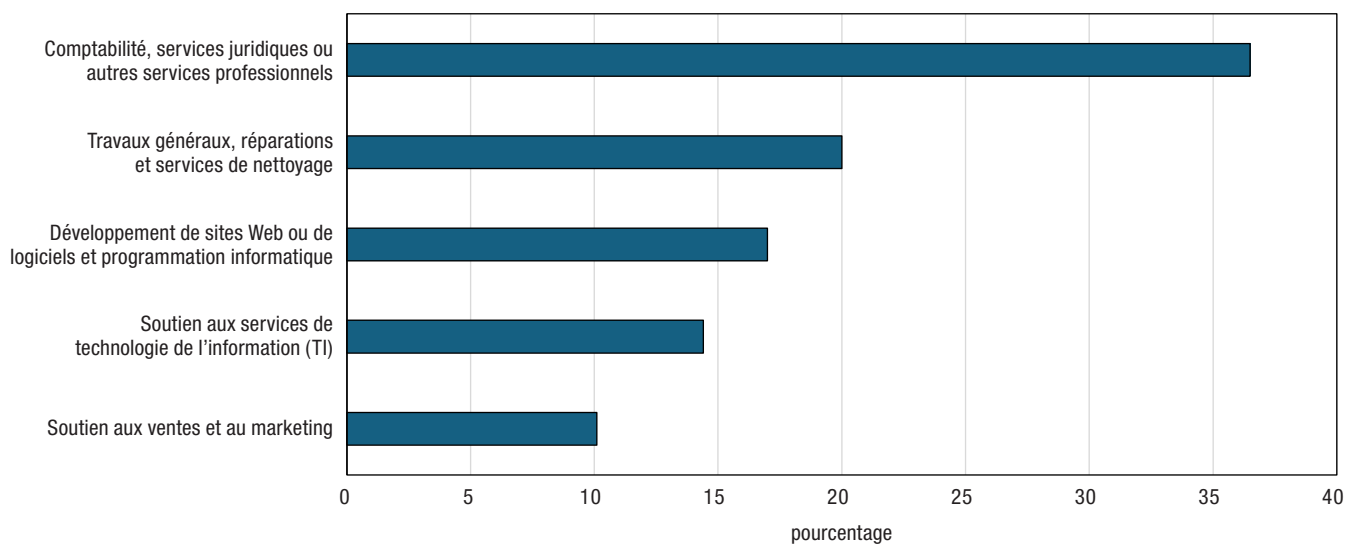
Les travaux généraux, les réparations et les services de nettoyage ont été sous-traités par un cinquième (20,0 %) de toutes les entreprises, menées par plus d'un quart des entreprises du commerce de gros (30,8 %), de la fabrication (28,0 %), des arts, du divertissement et des loisirs (26,7 %), ainsi que de l'agriculture, de la foresterie, de la pêche et de la chasse (25,2 %).

Des tâches, des projets et des contrats de courte durée liés au développement de sites Web ou de logiciels et à la programmation informatique ont été sous-traités à hauteur de 17,0 % de toutes les entreprises, menées par environ un tiers (34,5 %) des entreprises du secteur des arts, du divertissement et des loisirs et 30,8 % des entreprises du secteur de l'information et des industries culturelles.

Les entreprises étaient les moins susceptibles de sous-traiter des tâches, des projets ou des contrats de courte durée liés à la planification d'événements (2,0 %) et au soutien en ligne ou à l'organisation de conférences (2,1 %).

### Graphique 1

#### Types de tâches, projets ou contrats de courte durée les plus susceptibles d'avoir été sous-traités par les entreprises au cours des 12 derniers mois



Source : Statistique Canada, Enquête canadienne sur la situation des entreprises, premier trimestre de 2025 (tableau 33-10-0932).

### Les petites entreprises étaient les moins susceptibles de sous-traiter du travail.

Les petites entreprises comptant entre 1 et 4 employés étaient les moins susceptibles de sous-traiter tout travail, moins de la moitié (45,5 %) de ces entreprises sous-traitant des tâches, des projets ou des contrats de courte durée, comparativement à 58,4 % des entreprises de 5 à 19 employés, plus de trois cinquièmes (64,8 %) des entreprises de 20 à 99 employés et près des deux tiers des entreprises (66,8 %) comptant 100 employés ou plus.

La sous-traitance des tâches liées à la comptabilité, aux services juridiques ou à d'autres services professionnels était la plus courante dans les entreprises de 5 à 19 employés (42,2 %), de 20 à 99 employés (39,4 %) et de 1 à 4 employés (32,8 %). Ces tâches étaient les deuxièmes types les plus courants à être sous-traités par les grandes entreprises de 100 employés ou plus (33,0 %).

Les travaux généraux, les réparations et les services de nettoyage étaient probablement sous-traités par les entreprises ayant un plus grand nombre d'employés par rapport aux petites entreprises. Les entreprises de 20 à 99 employés (36,4 %) étaient les plus susceptibles de sous-traiter cette tâche, suivies des entreprises de 100 employés ou plus (34,3 %). Un quart (25,1 %) des entreprises de 5 à 19 employés sous-traitaient ce type de travail, tandis que les entreprises de 1 à 4 employés le faisaient le moins (13,1 %).

**Tableau 1**  
**Types d'activités sous-traitées par des entreprises de toutes tailles, premier trimestre de 2025**

	1 à 4 employés	5 à 19 employés	20 à 99 employés	100 employés ou plus	Toutes les tailles d'effectif
	pourcentage				
Comptabilité, services juridiques ou autres services professionnels	32,8	42,2	39,4	33,0	36,5
Travaux généraux, réparations et services de nettoyage	13,1	25,1	36,4	34,3	20,0
Développement de sites Web ou de logiciels et programmation informatique	10,9	24,4	25,2	21,5	17,0
Soutien aux services de technologie de l'information (TI)	8,0	19,2	29,3	27,4	14,4
Soutien aux ventes et au marketing	7,0	13,7	14,7	10,9	10,1
Conception graphique et production audiovisuelle	6,4	11,0	19,0	13,8	9,5
Livraisons et courses	6,2	11,6	15,3	12,7	9,1
Saisie de données, étiquetage de photos ou de vidéos et autres tâches administratives	4,0	5,0	5,2	6,3	4,5
Rédaction, révision, traduction et transcription	2,5	3,5	5,7	7,7	3,3
Autre tâche, projet ou contrat de courte durée	2,8	2,4	3,5	4,0	2,8
Soutien en ligne ou organisation de conférences	1,5	3,0	2,0	7,2	2,1
Planification des événements	0,9	2,8	4,4	7,1	2,0
Aucune tâche, aucun projet ou contrat de courte durée n'a été sous-traité.	54,5	41,6	35,2	33,2	47,8

**Note :** Cela comprend tous les employés qui recevraient un État de la rémunération payée T4 (T4). Sont exclus du nombre d'employés : les propriétaires d'entreprise, les travailleurs contractuels et autres membres du personnel qui ne recevraient pas de T4.

**Source :** Statistique Canada, Enquête canadienne sur la situation des entreprises, premier trimestre de 2025 (tableau 33-10-0932).

## Méthodologie

Du 2 janvier au 6 février 2025, des représentants d'entreprises de partout au Canada ont été invités à répondre à un questionnaire en ligne sur la situation des entreprises et les attentes futures. L'Enquête canadienne sur la situation des entreprises repose sur un échantillon aléatoire stratifié d'établissements commerciaux dans lequel les employés sont classés par région géographique, secteur d'industrie et taille. L'estimation des proportions se fait à l'aide de poids calibrés afin de calculer les totaux de population dans les domaines d'intérêt. La taille totale de l'échantillon pour ce volet de l'enquête est de 21 224, et les résultats sont basés sur les réponses d'un total de 9785 entreprises ou organismes.

## Bibliographie

Statistique Canada. 2025. Enquête canadienne sur la situation des entreprises, premier trimestre de 2025.